

# LA GOUVERNANCE DES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ ET LA PERFORMANCE DES ORGANISMES PUBLICS AU TOGO

**Kodjo Gabriel HLOMADON**

*Doctorant en Science de Gestion à la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion  
(FASEG)*

## **Résumé :**

L'objectif de cet article est de faire une synthèse des théories de la gouvernance et les mettre en contexte avec la gouvernance des PPP devenue central pour l'analyse économique des contrats et de la performance. Nous essayons de démontrer que les PPP mettent en jeu une relation d'agence supposée être porteuse d'une efficacité organisationnelle en lien avec l'approche managériale de gestion des organismes publics. Ainsi nous présentons à travers une démarche constructiviste et une méthode qualitative par études de cas multiples, les outils, méthodes et processus de gestion ainsi que les acteurs qui mettent en œuvre cette gouvernance publique des PPP. Les résultats obtenus ont démontré l'importance de la spécificité des actifs dans l'effort de gouvernance des PPP, mais aussi dans l'amélioration des compétences et capacités organisationnelles publiques dont la gestion peut s'insérer dans une stratégie globale des décideurs politiques.

**Mots clés:** Partenariats Public-Privé (PPP), gouvernance, NMP, organismes publics